



Média EGER Nonprofit Kft.

Racionalizálási terv

Tekintettel arra, hogy a Média Eger Nonprofit Kft. költségeinek csökkentése vált szükségessé, számos területen meg kell vizsgálni a lehetőségeket, abban a tekintetben, hogy milyen változtatásokkal lehetne még gazdaságosabbá tenni a működést. Az elmúlt időszakban bebizonyosodott, hogy szükség van egy átfogó racionalizálási tervre, mely több területre kiter, így

- a személyzeti struktúrára
- a marketingstratégiára
- a médiafelületek működtetésével összefüggő költségekre
- a tevékenységekkel összefüggő költségekre

A költségek csökkentésének lehetséges módzataival együtt szükséges a várható megtakarítás mértékét felbecsülni, s meg kell vizsgálni a döntések lehetséges következményeit, várható hatásait.



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu



Média EGER Nonprofit Kft.

A személyzeti struktúra vizsgálata

A Média Eger Nonprofit Kft. speciális tevékenysége révén munkaerőgazdálkodásában is egyedi rend kialakítására kényszerült.

Jelenleg a társaságnál 17 főállású dolgozó van alkalmazásban, további 8-10 külső munkatárssal (megbízási, illetve vállalkozási szerződéssel rendelkező) történik a feladatok ellátása.

- *lehetséges intézkedés*

Az elmúlt hónapok tapasztalatait értékelve, a munkafolyamatokat vizsgálva a racionalizálás érdekében a státuszok száma 1 fővel csökkenthető.

- *megtakarítás*

Egy fő bruttó bérkölségeivel és járulékaival csökkenti a költségeket, ez hozzávetőlegesen havi 80 ezer forintos megtakarítással járna.

- *hatás*

A feladatok elvégzéséhez átcsoportosítás és minimális mértékű külső erő bevonása szükséges, így feszesebb tervezéssel a létszámcsökkentés nem okoz fennakadást a napi munkában.



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu



Média EGER Nonprofit Kft.

A marketingstratégia

A Média Eger Nonprofit Kft. rendelkezik integrált marketing stratégiájával, mely a piac, a versenytársak, a lehetőségek elemzésén túl meghatározza a pontos célokat.

A marketing tevékenységre éves szinten néhány tízezer forintot fordít a társaság, a tevékenység többi, igen jelentős része barter együttműködések formájában realizálódik.

- *lehetséges intézkedés*

A barter együttműködések számlaösszegeinek csökkentése.

- *megtakarítás*

Jelentős megtakarítás nem várható.

- *hatás*

A társaság kiadás-bevétel oldalainak csökkenése.

Média EGER Nonprofit Kft.



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu



Média EGER Nonprofit Kft.

A műsortovábbítás

A földfelszíni sugárzás

A TV Eger adása Egerben és ca. 30 km-es körzetben az UHF 50-es csatornán hagyományos antennával is fogható.

- *lehetséges intézkedés*

A sugárzás megszüntetése, a műsorszolgáltatási szerződés módosítása

- *megtakarítás*

A földfelszíni sugárzás a műsorszolgáltatási díjjal, a szükséges berendezés bérleti díjával éves szinten 5-6 millió forintot tesz ki.

- *hatás*

A földfelszíni sugárzás vagyoni érték. A visszaadott frekvenciára újabb pályázatot írna ki a hatóság, s ezáltal a piacra újabb szereplő léphetne be, s ez tovább osztaná az amúgy is beszűkült piacot. A sugárzás megszüntetése súlyos presztízsveszteséget okozna, gazdaságilag és társadalmilag is hátrányokkal járna.



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu



Média EGER Nonprofit Kft.

On-line közvetítés

A TV Eger 2009 óta az interneten élőben is sugározza adását, ezen kívül számos eseményt közvetít élőben a világhálón (pl. városi közgyűlés, sport).

- *lehetséges intézkedés*

Az on-line közvetítés, adás megszüntetése.

- *megtakarítás*

Hozzávetlőlegesen éves szinten havi 300 ezer forintba kerül ez a tevékenység.

- hatás

Korunkban egyre nagyobb hangsúlyt kapnak az internetes felületek, a médiafogyasztás jelentős része ebbe az irányba halad. Kedvezőtlen visszhangja lenne ennek a lépésnek.

Média EGER Nonprofit Kft.



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu



Média EGER Nonprofit Kft.

A műsorkészítés

Saját gyártású műsorok

A televízió műsorstruktúrájában vannak szerződés szerint vállalt kötelező elemek: híradás, tematikus magazinműsorok, stb. és vannak a közszolgálati szerep tágabb értelmezésében felvállalt műsorok. Ez utóbbi kategóriába tartoznak a különféle közvetítések, városi eseményeket megörökítő kisfilmek.

A televízió befogad külső produkciókat, ezekért nem fizet sugárzási díjat.

- *lehetséges intézkedés*

A költségesebb, nem kötelezően előírt műsorelemek megszüntetése.

- *megtakarítás*

Hozzávetlőlegesen átlagos szinten havi 100 ezer forintba kerül ez a tevékenység.

- hatás

Ezzel a lépéssel eltűnne a képernyőről a zeneiskolai koncertek, komolyzenei rendezvények, táncos programok, tudományos előadások, oktató programok sora. A város életében fontos mozzanatok dokumentálása csupán a híradós, magazinós anyagok formájában valósulhatna meg.



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu



Média EGER Nonprofit Kft.

Hálózatos együttműködés

A Hálózatos Televízió lehetőségével számos helyi televízió él, ez azt jelenti, hogy a rendelkezésre álló műsorsáv egy bizonyos kötelező részét átadja a „központi műsoroknak”. Ezáltal kevesebb saját műsor gyártása szükséges.

- *lehetséges intézkedés*

Belépni a Hálózatos Televízió rendszerébe.

- *megtakarítás*

Hozzávetőlegesen napi egy óra saját gyártású műsor elkészítéséhez kapcsolódó költséget lehet megtakarítani ezzel. Előzetes becslések szerint ez 5-600 ezer forintos éves költségcsökkenéssel járna.

- *hatás*

A Hálózat TV nem kifejezetten jó brand, az átadott műsorok igen alacsony színvonalúak, a csatlakozás az önállóság bizonyos mértékű feladásával járna.



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu



Média EGER Nonprofit Kft.

Archiválás

A Média Eger Nonprofit Kft. a televíziós műsorkészítésben teljeskörűen áttért a digitális technológiára. Ezzel együtt megindult a korábbi „szalagos” rendszerek digitalizálása, átírása. (A társaságnak nem feladata az archívum őrzése, gondozása)

- *lehetséges intézkedés*

Az archiválás leállítása.

- *megtakarítás*

Hozzávetlőlegesen átlagos szinten havi 100 ezer forintba kerül ez a tevékenység a személyi és technikai költségekkel együtt.

- hatás

A társaság országon szinten egyedülálló együttműködést alakított ki a Bródy Sándor Könyvtárral az archívum feldolgozására. A felvételeket a város kulturális, szellemi vagyonának részeként tartjuk számon.



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu



Média EGER Nonprofit Kft.

Lapkiadás

A társaság 2010. decemberében döntött a Heves Megyei Pénzvilág című lap elindításáról. A lapot az az igény hívta életre, hogy a megyében nincsen ehhez hasonló gazdasági fórum. Tekintettel arra, hogy bevezetés alatt álló termékről van szó, a lap egyelőre nem termeli ki a készítéssel járó költségeket.

- *lehetséges intézkedés*

A lap megszűntetése.

- *megtakarítás*

Havonta átlagosan 100 ezer forint.

- *hatás*

A lap elindításával jelentős mértékben bővült a társaság médiaportfóliója. A hirdető partnerek számára egyre szélesebb lehetőségeket tudunk kínálni, az együttműködési rendszerek fontos eleme a Pénzvilág. Egy lap esetében az átlagos kifutási idő meghaladja az egy évet, legalább ennyi idő szükséges ahhoz, hogy a lap megtermelje a készítéssel járó költségeket.



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu



Média EGER Nonprofit Kft.

Infrastruktúra

A társaság bérelt telephelyen működik, az EVAT Zrt. tulajdonában lévő ingatlanban, a Törvényház utca 15. szám alatt.

- *lehetséges intézkedés*

Kisebb alapterületű, olcsóbb, gazdaságosabban üzemeltethető ingatlan bérlése.

- *megtakarítás*

Becslés szerint havonta 100-150 ezer forintos megtakarítás lenne elérhető ezzel.

- *hatás*

A megszokott, speciálisan kialakított környezetből kellene kimozdulni. Az Agria Agora létesítmény a későbbiekben otthont ad a Média Eger Nonprofit Kft.-nek, a kivitelezés idejéről azonban nincs pontos információ, így nem tudható, hogy az esetleges „átmeneti” telephely milyen távon lesz használatban.

Alternatívaként jelenhet meg a bérleti díj csökkentése. Ezzel át lehetne hidalni az előbb sorolt problémákat, a társaság számára kedvezőbb helyzetet teremtené, úgy, hogy az EVAT Zrt. nem veszítené el bérlijét.

Eger, 2011. május 31.

Bérczessy András

ügyvezető igazgató



VÁROSI TELEVÍZIÓ EGER



EGRI MAGAZIN



WWW.EGER.HU

Média Eger Nonprofit Kft. Eger MJV kommunikációs cége.

3300 Eger, Törvényház út 15. (36) 419-999 www.tveger.hu